

L'INDUSTRIE DU FUTUR AU CŒUR DE LA STRATÉGIE ÉCONOMIQUE MÉTROPOLITAINE



©S.Nys Air Tech Photo

DOSSIER DE PRESSE

DECEMBRE 2017

SOMMAIRE

L'industrie au cœur du développement urbain métropolitain

- Lyon, Métropole fabricante au cœur du développement économique **4**
- Une offre immobilière et foncière adaptée à l'ancrage industriel sur le territoire **5**
- Un tissu de la recherche et du transfert de technologies puissant pour dynamiser l'industrie du futur **5**

Lyon, territoire d'industries : une histoire qui raconte « l'industrie toujours »

- La Vallée de la Chimie : un modèle productif unique d'une industrie propre et attractive **6**
- L'appropriation des outils numériques et l'émergence de nouvelles filières **7**

Le campus industriel de Vénissieux : site vitrine de l'industrie du futur

- BoostHEAT, un projet d'implantation réussie **10**
- Campus de Vénissieux : zoom sur le projet, au cœur de la dynamique FrenchFab

La « FrenchFAB Lyon » : pour un tissu industriel lyonnais performant et attractif

- Les objectifs 2018 de la « FrenchFAB Lyon » **13**
- La « FrenchFAB Lyon », un outil au service de la transformation des industries **14**

L'INDUSTRIE AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT URBAIN MÉTROPOLITAIN

Lyon, Métropole fabricante au cœur du développement économique

Lyon est la 1^{ère} agglomération industrielle française, en dehors de Paris, avec **près de 75 000 emplois répartis sur 2 900 sites industriels**. Avec 4 grands sites industriels labellisés « vitrine de l'Industrie du futur » sur le territoire¹, la **capitalisation sur le socle industriel** et l'accompagnement à la croissance des entreprises sont une priorité majeure d'une « métropole fabricante » inscrite à la stratégie économique lyonnaise.

«**Lyon, Métropole Fabricante** » est l'une des 4 ambitions portées dans le cadre du programme de développement économique, avec pour objectif le maintien de l'emploi industriel représentant 17% de l'emploi salarié privé sur le territoire. Cette ambition fait de Lyon **une référence européenne en tant que grande métropole industrielle** avec un développement privilégié sur plusieurs secteurs d'activités : chimie, environnement, transport, mobilité, énergie et pharma-biotechnologies.



©Item Corporate – Bertrand Gaudillère

« Pour relever cet enjeu, et en complément de l'appui apporté aux filières d'excellence de notre territoire des Cleantechs, du Numérique et des Sciences de la Vie, la Métropole doit devenir un territoire toujours plus attractif pour les projets industriels et accompagner plus fortement encore les entreprises industrielles du territoire » explique David Kimelfeld, Président de la Métropole de Lyon.

Ce soutien au tissu industriel implique de garantir des **conditions d'implantations et de développement aux sites de production et de R&D** en leur permettant de :

- Créer, maintenir et développer des nouveaux espaces industriels **avec une offre immobilière et foncière adaptée** aux attentes des entreprises. Tous les moyens disponibles en termes de planification urbaine, d'action foncière, d'aménagement et de requalification seront mis en œuvre pour bénéficier de zones d'activités qualitatives et compétitives.
- **Favoriser la transition des entreprises vers l'industrie du futur**. La transition digitale, encore appelée révolution industrielle 4.0, est un sujet de premier ordre pour maintenir la métropole dans sa position de leader national sur l'industrie.
- **Réaffirmer la puissance logistique lyonnaise** qui place la Métropole de Lyon en position de hub européen avec son axe intercontinental doté d'une accessibilité multimodale performante, d'un axe fluvial à grand gabarit relié au Grand Port Maritime de Marseille et d'un réseau autoroutier maillé.

¹ La labellisation « Vitrine Industrie du futur » est réalisée par l'Alliance Industrie du futur

Une offre immobilière et foncière adaptée à l'ancrage industriel sur le territoire

Bien que les sites industriels soient répartis sur l'ensemble de son périmètre, trois territoires sont clairement identifiés par la Métropole pour accueillir des activités industrielles : le **Biodistrict Lyon-Gerland positionné sur la pharma -biotechs, la Vallée de la Chimie sur l'industrie des Cleantechs et le secteur de Vénissieux Nord** qui deviendra le 1^{er} territoire cible « Industrie du futur » de l'agglomération. **Pour proposer une offre immobilière renouvelée et adaptée aux nouveaux besoins du développement économique, le PLU-H**, qui devrait être approuvé courant 2018, poursuit les actions engagées par le Plan Local d'Urbanisme précédent et fixe de nouvelles ambitions. Ce plan qui vise à rendre la Métropole encore plus active et créatrice d'emplois, garantit notamment sur toute la Métropole, y compris en périphérie, des **conditions d'accueil optimales en faveur du maintien et du développement du tissu économique industriel et productif**.

« Une ambition particulière a été prise en compte pour améliorer l'attractivité et la qualité des zones économiques au travers de règles d'urbanisme favorisant leur compatibilité avec le tissu urbain environnant mais aussi les enjeux environnementaux et d'image de ces zones » explique David Kimelfeld.

Ainsi, le maintien des réserves foncières suffisantes pour le développement économique est garanti par le PLU-H avec 6 880 ha de zone économique. **Les capacités d'urbanisation future pour le développement économique sont garanties pour les 22 prochaines années**. Le maintien d'un tissu productif et artisanal en milieu urbain permet également de préserver l'économie de proximité, facteur d'emplois et de services pour la population locale. Pour cela, le PLU-H garantit **1 760 ha de foncier pour la production, l'artisanat et l'industrie**.

Par ailleurs, les espaces aéroportuaires (Bron et Corbas) et portuaires (Port E Herriot) sont aussi préservés.

Un tissu de la recherche et du transfert de technologies puissant pour dynamiser l'industrie du futur

La Métropole Fabricante est indissociablement liée à la Métropole Apprenante, avec pour le territoire de nombreux atouts en matière d'innovation et de recherche issus des entreprises, laboratoires et universités. Fruit de ce travail partenarial, de nombreux outils collaboratifs ont vu le jour comme les plateformes de recherche et du transfert de technologies ou plus récemment **la Fabrique de l'innovation**, qui sera implantée prochainement au cœur du campus LyonTech-la Doua à Villeurbanne et qui vise à mobiliser les nombreux acteurs et experts de l'Université de Lyon (étudiants, chercheurs, laboratoires, plateformes) pour renforcer et développer l'offre de services à l'innovation à destination des entreprises et des industriels du territoire

Par ailleurs, 7 pôles de compétitivité actifs sur le territoire sont soutenus par la Métropole et permettent ainsi de couvrir les principaux secteurs industriels et de porter aussi la dynamique régionale autour de l'industrie du futur.

LYON, TERRITOIRE D'INDUSTRIES : UNE HISTOIRE QUI RACONTE « L'INDUSTRIE TOUJOURS »

Avec l'ensemble du tissu industriel du territoire et les atouts disponibles tant en matière de recherche, d'innovation et d'offre immobilière, la Métropole se donne les moyens d'intégrer l'industrie au cœur de sa stratégie de développement économique et **travailler à la nouvelle donne industrielle, par un nouveau territoire d'offre.**

Ce souffle a déjà débuté il y a quelques années avec la réinvention de la chimie, secteur historique à Lyon qui a su se développer et innover dans les domaines des biotechnologies, des sciences de la vie et vers les cleantechs. Cette logique est en totale adéquation avec la volonté de la Métropole d'appuyer une industrie, **actrice et contributrice de l'économie circulaire.**

La Vallée de la Chimie : un modèle productif unique d'une industrie propre et attractive

C'est, pour exemple, tout l'enjeu du développement, accompagné sur la Vallée de la Chimie, qui développe des solutions performantes en matière d'économie circulaire et d'écologie industrielle en s'appuyant sur son ADN d'innovation. La Vallée de la Chimie produit aujourd'hui **49% des énergies renouvelables** et de récupération de la Métropole de Lyon dont **55% de la production d'électricité hydraulique** et **15% de la production d'électricité photovoltaïque.**

Concrètement, cela se dessine avec le développement d'une filière de paysage productif² unique en France et la réalisation d'un projet d'usine énergétique métropolitaine, qui verront le jour en 2018.



² filière qui va permettre de faire émerger des projets de biomasse, de dépollution ou de fertilisation des sols sur des terrains délaissés ou contraints par le Plan de Prévention des Risques Technologiques, sur lesquels aucune autre activité ne peut être envisagée.

L'ensemble de ces projets sont le fruit de l'Appel des 30 !, une initiative partenariale unique en Europe qui vise à valoriser les gisements fonciers mobilisables de la Vallée de la Chimie, pour y accueillir des activités innovantes des filières chimie, cleantech, énergie et environnement et ainsi faire de ce territoire de 11 000 hectares sur 25 km au sud de Lyon une référence internationale sur ces secteurs porteurs.

L'appropriation des outils numériques et l'émergence de nouvelles filières

La Métropole est fortement engagée dans les domaines liés à la transition digitale : objets connectés et Internet des objets, robotique et automatisation, déploiement de la réalité augmentée, utilisation du Big Data, et outils de modélisation et de prédiction, sécurité des systèmes d'information.

Grâce à cet engagement depuis plusieurs années, Lyon a été reconnue pour le dynamisme de son écosystème avec la **labellisation French Tech depuis 2015 obtenue sur la thématique « objets connectés/robotique/manufacturing »**. Plusieurs projets phares avec CONNECT, Air Liquide, HUBLOT, Veolia ou encore le centre de maintenance et de prévention, Technicentre de la SNCF, illustrent cette expertise appliquée aussi au domaine de l'industrie.

L'arrivée de **NAVLY**, un des tous premiers services déployés dans le monde de navette autonome, sans conducteur et électrique rejoint ces exemples qui se jouent sur la métropole pour anticiper et garder son avance dans les innovations industrielles, qu'elles soient de produits ou de services. L'ouverture de la future **Halle Girard début 2019** permettra de fédérer les acteurs de cet écosystème numérique dynamique, afin de développer des projets ambitieux et novateurs.



©Pierre Salom - Aishuu

En matière de cybersécurité, la Métropole est toute aussi mobilisée, consciente de nombreux enjeux, tant humains que technologiques qu'ils représentent pour les industries : informer sur les menaces et les solutions déjà existantes, favoriser la protection des actifs industriels et immatériels, adapter et développer l'offre de formation, adopter les bons réflexes sécuritaires à tous niveaux, etc. La force du territoire lyonnais en la matière **est d'être le seul en Europe qui dispose de l'ensemble de la chaîne de valeur sur la filière** : fabricants d'équipements, opérateurs, intégrateurs, éditeurs de logiciels et clients finaux avec notamment la présence de Siemens et Schneider, deux acteurs majeurs en Europe qui représentent 80-85% des automates en France.

« La cybersécurité des systèmes industriels et urbains est un secteur qui nourrit l'ambition de la Métropole de préserver son socle industriel, de développer des solutions pour l'industrie du futur et la ville de demain. La Métropole joue sur cette thématique un double rôle de catalyseur et d'incubateur pour accompagner la transition numérique des entreprises et protéger aussi le salarié. », explique David Kimelfeld.

Pour assurer une protection maximale de ces systèmes industriels et devenir une référence européenne en matière de cybersécurité, la Métropole soutient l'association **IU Cyber** (Industrial & Urban Cybersecurity), 1^{er} collectif européen dédié à cette question et identifié en Europe comme la seule initiative sur le sujet des systèmes industriels.



LE CAMPUS INDUSTRIEL DE VENISSIEUX : SITE VITRINE DE L'INDUSTRIE DU FUTUR

La création d'écosystèmes forts est depuis une dizaine d'années la volonté de la Métropole de Lyon qui, en soutenant les initiatives de croissance et d'innovation autour des filières clés, a pu redynamiser l'industrie en faveur du développement économique du territoire.

« LYON, L'INDUSTRIE TOUJOURS ».

Pour y répondre la Métropole développera :

- Une offre d'accueil dédié (Vallée de la Chimie, Site de Vénissieux Nord, ZAC des Gaulnes...),
- Une stratégie d'innovation autour de l'industrie du futur, en priorisant l'animation de communautés clés (numérique, cybersécurité, ingénierie industrielle...)
- Une stratégie d'attractivité et de développement à l'international en s'appuyant sur nos forces sectorielles.

Le site de Vénissieux est un exemple concret d'une démarche innovante que la Métropole mène depuis avril 2017 au côté de l'entreprise BOSCH dans la réindustrialisation du site Bosch Diesel et dans l'accompagnement des entreprises. Cette coopération a déjà porté ses fruits avec l'implantation de boostHEAT, qui est la première entreprise à bénéficier de cette dynamique sur le campus.



boostHEAT, un projet d'implantation réussie

boostHEAT, start-up innovante sur le marché des solutions de chauffage en faveur de la transition énergétique, est le premier exemple d'implantation réussie sur le campus industriel de Vénissieux. Il illustre à la fois le savoir-faire dans les Cleantechs à Lyon par l'utilisation de technologies de rupture, mais également **la mutation d'une startup vers la PME**.

« Cet exemple démontre pour nous la capacité à accueillir des entreprises qui ont fait le choix d'implanter leurs unités productives sur le territoire national. Cela nécessite un appui de haut niveau dans l'accompagnement » précise David Kimelfeld.

Ce projet est une étape incontournable pour cette start-up, qui a ainsi pu lancer sa phase d'industrialisation, avec sa première ligne de fabrication de chaudières thermodynamiques : une innovation majeure pour améliorer le rendement énergétique des chaudières et diviser par deux la consommation de gaz.



Grâce à la coopération gagnante entre la Métropole, BOSCH et les autres partenaires industriels associés, la start-up a pu bénéficier d'un haut-niveau d'accompagnement pour sa primo-industrialisation, lui permettant de garantir un niveau de productivité fort pour être compétitive. Le pari est aujourd'hui réussi, puisque son outil de production intègre le niveau d'automatisation et l'organisation en « lean manufacturing » adaptés pour atteindre les niveaux de prix visés sur ses marchés.

Le bâtiment intégrera en 2018 les lignes d'assemblage du compresseur et de la chaudière nouvelle génération. Au-delà de l'équipe actuelle composée de 37 personnes sur le site de Vénissieux, boostHEAT poursuit la structuration de son organisation avec le recrutement de 9 personnes supplémentaires cette fin d'année. L'entreprise a l'ambition de développer un site industriel de 300 personnes d'ici 2021.

Campus de Vénissieux : zoom sur le projet, au cœur de la dynamique FrenchFab

L'ambition portée par le projet de campus industriel de Vénissieux est de dupliquer l'exemple de boostHEAT en accompagnant **les passages à l'échelle d'entreprises très innovantes : de la startup à la primo-industrialisation, de la PME vers l'ETI**. Pour réussir ces phases d'industrialisation et d'accompagnement vers l'Industrie du futur, la Métropole va s'appuyer sur ses atouts et en particulier sur les compétences pointues dans le domaine de l'ingénierie industrielle et du process industriel, présentes sur le territoire.

L'enjeu du campus industriel de Vénissieux est clair : **mettre en synergie des compétences au profit de l'industrialisation du site et faire de ce projet une vitrine du dynamisme et du savoir-faire lyonnais en matière d'industrie.** La valeur ajoutée de ce campus, dans la création d'offres d'implantations industrielles différenciantes à l'échelle nationale, résidera dans deux facteurs : la qualité de l'offre d'accompagnement autour du projet industriel, et l'assurance d'une bonne connectivité des projets à l'écosystème industriel lyonnais.

Le sujet de la connexion des projets à l'écosystème industriel relève de l'action de la Métropole, en particulier dans la structuration du **collectif French Fab**, dont le campus industriel de Vénissieux sera un relais d'ancrage territorial fort.



©S.Nys Air Tech Photo

À travers la cession de ses actifs de Bosch Diesel, ce sont ainsi 11 ha qui sont libérés et qui vont être dédiés à de futures implantations industrielles.

Le projet de campus industriel de Vénissieux accueillera ainsi :

- **Un lieu d'implantation d'industries innovantes**, avec l'objectif d'accueillir entre 10 à 15 entreprises de type startups ou PME (500 à 2 000 m² seront dédiés en moyenne par entreprise). Les start-up pourront être accompagnées dans leur implantation d'entreprises en primo-industrialisation ; les PME, se verront soutenues dans leur phase d'augmentation de leur capacité de production. Une offre mutualisée d'utilités et de services sera proposée sur le campus : énergie, fluides, déchets, Hygiène, Sécurité, Environnement.
- **Un lieu ressources**, pour accompagner la transformation industrielle de ces entreprises, à travers une offre de services dédiés et un accès à des démonstrateurs. L'objectif est de leur permettre, sur la base de « Proof Of Concept », de tester des briques technologiques pour leur transition vers l'Industrie du futur.

Un travail pour construire une **offre de services vers l'Industrie du futur** est ainsi en cours, associant la Métropole et des acteurs de Bosch Rexroth, Volvo Trucks et Waup. Cette offre sera animée sur le site et amenée à être connectée aux autres programmes d'animation de l'Industrie du futur sur le territoire et en région, et notamment via la French Fab.

Une mise en relation vers les acteurs de l'écosystème de l'excellence industrielle lyonnaise (fournisseurs de solutions, pôles de compétitivité, clusters) va être incluse dans cette offre de services à travers **une structure d'animation**.

Cette structure d'animation a vocation à être la porte d'entrée du campus industriel, offrant à la fois :

- **un accompagnement sur-mesure pour les entreprises nouvellement implantées**, visant notamment l'accueil, l'appui à la primo-industrialisation et la transformation organisationnelle de l'entreprise (startups, PMI /ETI)
- **une mise en relation avec les acteurs de l'écosystème** « Industrie du futur » sur le territoire : fournisseurs de solutions, pôles de compétitivité, acteurs du soutien de l'action économique, etc.
- **un facilitateur d'accès aux briques technologiques** que sont par exemple la réalité virtuelle et augmentée, l'impression 3D, les objets connectés, la cybersécurité, la robotique, etc. pour réaliser des tests, des formations et de nouvelles méthodes d'intégration.

Une réflexion est également menée pour la mise en œuvre sur le campus d'un « **showroom** » accueillant des démonstrateurs fixes et mobiles. Il s'agirait ainsi d'une « vitrine » de nouvelles technologies développées par les industriels du territoire et pouvant être expérimentées par les entreprises implantées sur le campus, voire ailleurs sur le territoire de la métropole.

Par le biais de cette offre et de sa stratégie de développement industriel, la Métropole s'inscrit dans les orientations de la French Fab initiée par le gouvernement français, en favorisant :

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">● l'ancrage territorial des entreprises industrielles,● l'accompagnement au développement des entreprises avec des actions clés sur les passages de la startup vers la PME, de la PME vers l'ETI,● l'articulation des liens entre grands groupes et PME, et● de nouvelles propositions novatrices pour accompagner la transition numérique des entreprises et leur modernisation. |
|--|

Ainsi, un vrai travail partenarial s'engage pour construire la « **FrenchFAB** » lyonnaise.

LA « FRENCH FAB LYON » : POUR UN TISSU INDUSTRIEL LYONNAIS PERFORMANT ET ATTRACTIF



Lancée en octobre par Bruno Le Maire et Nicolas Dufourcq, la **FrenchFAB** vise à fédérer l'écosystème de l'industrie française, en s'appuyant sur :

- L'industrie du futur « à la française »
- La valorisation des savoir-faire traditionnels et d'excellence
- La rencontre entre la base industrielle « traditionnelle » et les startups
- La création d'une bannière (le « coq bleu ») pour jouer collectif et dans une logique de

marque et d'attractivité à l'international

Conscients de la formidable opportunité que représente le lancement de cette dynamique nationale, **la Métropole de Lyon et le monde économique lyonnais** (CCI, CPME, MEDEF Lyon-Rhône) se sont fédérés dès fin octobre pour construire ensemble une FrenchFAB « made in Lyon ».

La « **FrenchFAB Lyon** », c'est le rassemblement de notre tissu industriel « traditionnel », des entreprises et acteurs de la transformation industrielle, des entreprises de notre territoire labellisées « industrie du futur » et plus largement de l'ensemble de notre éco-système (organisations professionnelles, chambres consulaires, pôles de compétitivité, monde de la recherche, ADERLY).

Les objectifs 2018 de la « FrenchFAB Lyon » :

- Accompagner la transformation industrielle des entreprises, en portant à connaissance de l'entrepreneur l'ensemble de ces dispositifs et en l'aidant à intégrer l'industrie du futur dans sa stratégie d'entreprise.
 - Faire de la pédagogie auprès des PME, ETI et grands groupes industriels autour des valeurs de l'industrie du futur.
 - Déployer un show-room mobile valorisant les savoir-faire et services proposés par les entreprises du territoire et pour les entreprises du territoire (impression 3D, démonstrateurs en réalité mixte augmentée et virtuelle...).
- Créer un hub qui permettra de connecter l'écosystème de l'industrie du futur :
 - Référencer les initiatives et les projets vitrines
 - Créer des démonstrateurs (Impression 3D, Objets Connectés, Réalité mixte (Virtuelle et Augmentée), Machine Learning
 - Les offreurs de solution
 - Le monde de la recherche
 - Les aides et financements

- Conforter l'emploi industriel sur la région lyonnaise (17% des emplois) en préparant la transition vers les métiers de l'industrie de demain :
 - Travailler avec les centres de formation professionnels pour adapter les cursus (étudiants et formation tout au long de la vie)
 - Créer des passerelles systématiques entre le numérique et l'industrie (ex : campus du numérique)
- Créer une bannière commune à l'ensemble des acteurs de l'industrie du futur, pour renforcer l'attractivité de la région lyonnaise et pour investir prioritairement dans ce secteur.

La « FrenchFAB Lyon », un outil au service de la transformation des industries

Un 1^{er} outil au service de la transformation des industries, « Le Moove » sera lancé et présenté à l'occasion du Congrès Entreprise du Futur, le 18 janvier prochain.

Le Congrès réunira près de 4.000 dirigeants, industriels et offreurs de solutions. La communauté des dirigeants du futur regroupe aujourd'hui 9217 membres dont 2258 dans le Rhône et 3313 en région. L'industrie du futur est l'une des thématiques-clés du Congrès.

« Le Moove » offrira une expérience unique, globale, évolutive et interactive, pour sensibiliser, accompagner et accélérer les entreprises industrielles dans leur transformation.

Imaginé et créé par l'ensemble des partenaires, cet outil sera au service des entreprises mais aussi au service de l'attractivité du territoire, puisqu'il a vocation à représenter l'industrie lyonnaise dans le cadre de salons internationaux.

Contacts presse :

Service presse Métropole de Lyon

Magali DESONGINS

mdesongins@grandlyon.com

04 26 99 36 80 – 06 69 33 08 90